

Onze werkwijze

Proces & organisatie

Oriëntatie

Het belangrijkste doel van de oriëntatiefase is bewustwording te creëren in alle niveaus van de organisatie. Waar liggen de knelpunten en wat is het uitgangspunt van de optimalisatie? Is dat uw product, uw proces of juist uw klant? Die bewustwording plus een inventarisatie van de huidige knelpunten bieden een solide basis voor een succesvolle procesoptimalisatie.



Blauwdruk

Nu bekend is waar de uitdagingen liggen, starten we met het elimineren van deze knelpunten. Dat doen we door een blauwdruk te maken van hoe we het probleem oplossen. Hierin geven we aan welke stappen en resources er nodig zijn en wordt duidelijk wat het uiteindelijk kan opleveren voor uw onderneming.

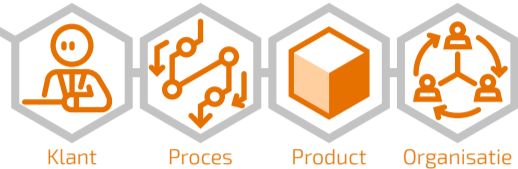
Gereedschappen selectie

Vervolgens maken we met u een inventarisatie van de gereedschappen die nodig zijn. Denk daarbij aan software die u helpt efficiënter te werk te gaan, maar ook aan trainingen die uw medewerkers helpen op een andere manier te werken. Daarbij streven we ernaar een toepassing te vinden die het beste aansluit op uw organisatie.

Productoptimalisatie

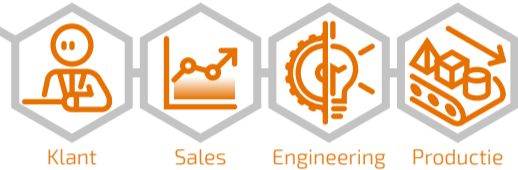
Project definitie

In de eerste fase gaan we in gesprek met sales, engineering en productie om erachter te komen waar de moeilijkheid zit. Bovendien bepalen we vanuit welk perspectief er op dit moment naar het productieproces gekeken wordt. Is dat vanuit de klant, het proces, het product of vanuit de organisatie? Samen komen we erachter waar knelpunten liggen.



Product definitie

Op basis van de uitdagingen waar de klant, sales, engineering en productie tegenaan lopen kijken we met een kritisch oog naar het productieproces. Voldoet het product aan wat de markt nodig heeft? Waar liggen nog kansen en is de samenstelling van het product modulair te maken? En hoe verbinden we dat in een product dat op een slimme manier geproduceerd kan worden?



Product modellering

Wij komen vervolgens met heldere en concrete adviezen over hoe u uw productie kunt optimaliseren. Dat kan door het inzetten van slimme software die u helpt het productieproces efficiënter in te richten, of door het optimaliseren van uw product en de (productie-) technologie waarmee het gemaakt wordt.

Implementatie

Met het juiste plan en de benodigde resources voeren we vervolgens samen optimalisatie door. Dat betekent niet alleen het implementeren van slimme softwareoplossingen, maar ook het aanbrengen van processen, het aanleren van een nieuwe manier van werken en het slim inzetten van data. Daarom kruisen beide processen elkaar bij stap 4: om een productoptimalisatie succesvol te laten zijn dienen er ook zaken in de organisatie zelf te veranderen.

Enterprise & consolidatie

Nu uw productieproces optimaal verloopt en uw processen opnieuw zijn ingericht is het zaak dit in uw voordeel in te zetten. Stap vijf staat daarom in het teken van het ontsluiten van de hele configuratie. Bijvoorbeeld door uw klanten online de mogelijkheid te geven zelf hun ideale product te configureren of de productie uit te voeren op een andere locatie. Zo behaalt u maximaal rendement uit uw product- en procesoptimalisatie.

